

Procurement

De juiste kwaliteit, exact volgens planning
en binnen het vastgestelde budget



Vicoma verbindt en verbetert

Al ruim 60 jaar brengt Vicoma mensen en kennis bij elkaar
om processen en installaties te verbeteren.

Procurement

Procurement is een belangrijk onderdeel van de organisatie. Immers, een goed inkoopmanagement is essentieel om de benodigde goederen en diensten op de juiste manier aan te schaffen, zodat er een goede balans ontstaat tussen kostprijs, kwaliteit en levertijd. Om te komen tot het ideale inkoopproces is kennis en kunde nodig, evenals een goede voorbereiding en efficiënte aanpak. Vicoma heeft hierin jarenlange ervaring en kan bedrijven ondersteunen en ontzorgen bij diverse stappen in het inkoopproces, van inkoopplan, inkoopstrategie tot het opstellen van selectiecriteria. Onze experts luisteren aandachtig naar de wensen van de opdrachtgever en gaan daadkrachtig te werk.



Welke stappen zijn nodig om te komen tot een succesvol inkoopproces?

Een succesvol inkoopproces is alleen mogelijk met een goede voorbereiding. Om daartoe te komen doorloopt Vicoma in samenspraak met de opdrachtgever een aantal stappen. Deze stappen kunnen deels of volledig door Vicoma worden verzorgd.

→ 1 Het inkoopplan → 2 Inkoopactiviteiten voor bestelling → 3 Inkoopactiviteiten na bestelling

STAP 1 Het inkoopplan

Algemeen inkoopplan

Het definiëren van een algemeen inkoopplan is een belangrijke eerste stap. Samen met de opdrachtgever bespreekt Vicoma in deze fase het project in het algemeen en de diensten en goederen die nodig zijn om het project succesvol te realiseren. We bepalen daarbij ook wie welke verantwoordelijkheden heeft, wanneer wat on site moet zijn (ROS-date, Required On Site), welk budget beschikbaar is en welke kwaliteit is vereist. Het vinden van de juiste balans tussen snelheid, kwaliteit en prijs is essentieel.

STAP 1.1	STAP 1.2	STAP 1.3
Algemeen inkoopplan ✓ Alle items voor aanschaf ✓ Inkoop planning ✓ Algemene inkoop strategie ✓ Inkoop risico ✓ Algemene inkoopvoorwaarden ('OPDRACHTGEVER') ✓ Goedgekeurde leverancierslijsten ('OPDRACHTGEVER')	Afstemmen rapportages ✓ De voortgang ✓ Het budget ✓ Verwachte levering	Individueel inkoopplan ✓ Specifieke inkoopstrategie ✓ Selectie van leveranciers ✓ Planning gebaseerd op gewenste oplevering op locatie ✓ Specifiek risico en bijbehorende voorzorgsmaatregelen ✓ Selectie criteria en beoordelingscriteria (weegfactoren)

Alle inkoopactiviteiten zijn op basis van EPCm contracttype.

Specifieke eisen

Vicoma brengt de technische specificaties en specifieke eisen of wensen van de opdrachtgever nauwgezet in kaart. Soms wenst een opdrachtgever juist wel of niet samen te werken met specifieke leveranciers of landen. Zo is samenwerking met leveranciers uit de Benelux soms vereist om een snelle service bij defecten te kunnen waarborgen. Op basis van deze informatie stelt Vicoma, rekening houdend met inkooprisico's, een globale inkoopplanning op, evenals een algemene inkoopstrategie.

Algemene inkoopvoorwaarden

Net zoals de specifieke wensen en eisen bespreekt Vicoma in deze stap de algemene inkoopvoorwaarden die voor de opdrachtgever belangrijk zijn. Ze worden indien nodig ge(her)definieerd. Denk hierbij aan garantietermijnen, voorwaarden om met subcontractors samen te werken, duurzaamheids-, circulariteits- of verpakkingseisen, geheimhoudingclausules, boeteclausules voor het overschrijden van leveringstermijnen, de organisatie van het transport, het verzekeren van de te leveren goederen, enzovoort. De experts van Vicoma hebben ruime ervaring zodat ze hun opdrachtgever bij alle onderdelen van het inkoopplan kunnen begeleiden én adviseren.

Afstemmen rapportages

Eenmaal het algemene inkoopplan is opgesteld brengen we de wensen in kaart met betrekking tot de inkooprapportage.

- Wanneer is een voortgangsrapportage met een update over het budget en de verwachte levering gewenst?
- Hoe moet de rapportage eruitzien?
- Welke elementen moet de rapportage bevatten?

Een goede afstemming in deze fase leidt tot transparantie en duidelijkheid gedurende het inkooptraject.



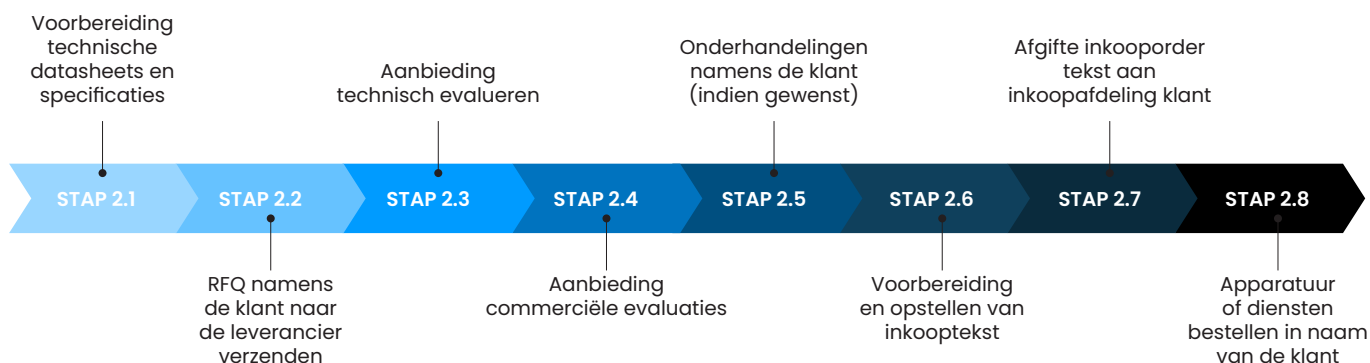
Individueel inkoopplan

Voor sommige producten of diensten is een specifiek inkoopplan vereist waarbij rekening wordt gehouden met afwijkende weegfactoren. Denk aan onderdelen met een verhoogd risico waardoor extra voorzorgsmaatregelen nodig zijn zoals custom made systemen of equipment die bij bepaalde leveranciers moet worden ingekocht. Soms zijn tussentijdse inspecties bij de leverancier noodzakelijk evenals technische en commerciële beoordelingen om de kwaliteit van het eindproduct te kunnen waarborgen. Ook deze rol kan Vicoma op zich nemen.



STAP 2 Inkoopactiviteiten voor bestelling

Als eenmaal de basis is gelegd, vinden de voorbereidingen plaats die leiden tot de uiteindelijke bestelling. Vicoma zal technische specificaties en datasheets voorbereiden om vervolgens bij een select aantal leveranciers een offerte aan te vragen (RFQ) namens de opdrachtgever. Na ontvangst van de aanbiedingen zullen we deze zowel technisch als commercieel evalueren en indien gewenst namens de opdrachtgever onderhandelen. Hierna volgt de voorbereiding en het opstellen van een inkooptekst zodat alle partijen weten waaraan moet worden voldaan. Dankzij jarenlange ervaring kunnen we garanderen dat er geen details over het hoofd worden gezien. We passen een uniforme werkwijze toe die leidt tot hoge efficiëntie en nauwkeurigheid. De inkooptekst wordt aan de opdrachtgever gegeven die vervolgens zijn bestelling kan plaatsen.



Alle inkoopactiviteiten zijn op basis van EPCm contracttype.

STAP 3 Inkoopactiviteiten na bestelling

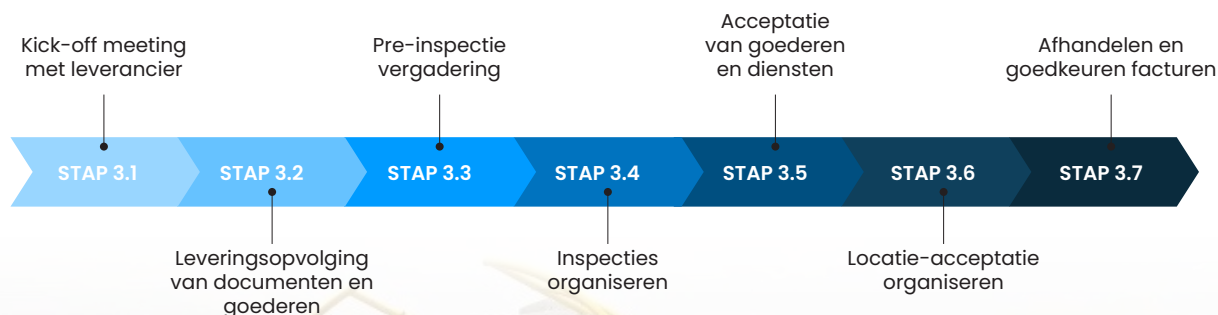
Als eenmaal een bestelling is geplaatst, is het vaak essentieel om het vervolgtraject goed te management. Hieronder een aantal voorbeelden waar Vicoma een rol in kan spelen:

- Het organiseren van een kick-off meeting met de leverancier voor bepaalde equipment zoals complexe custom made systemen. Op deze manier wijzen alle neuzen dezelfde kant op.
- Op gepaste tijden een leveringsopvolging van documenten en goederen uitvoeren om te kunnen waarborgen dat alles volgens afspraken en planning verloopt.
- Het controleren van ontwerptekeningen voordat de productie van een specifiek item start.
- Het uitvoeren van een of meerdere tussentijdse inspecties, indien gewenst ter plaatse.
- Controle en acceptatie van de goederen en diensten, ter plaatse bij de leverancier.
- Uitvoeren van een controle op locatie om te voorkomen dat beschadigingen tijdens het transport over het hoofd worden gezien.
- De afhandeling en het goedkeuren van de facturatie.

Vicoma kan naar wens bij één of meerdere stappen de opdrachtgever ondersteunen en ontzorgen.

Ontzorgen op maat

Vicoma's inkoopspecialisten weten als geen ander hoe belangrijk procurement is voor elke organisatie. Doordat we onafhankelijk zijn, zorgen we voor de beste aanbieding van goederen en diensten, precies volgens planning en binnen budget. Onze experts luisteren daarbij altijd aandachtig naar de wensen van de opdrachtgever zodat we kunnen ontzorgen op maat. We gaan daarbij daadkrachtig en efficiënt te werk. Doordat we mogen vertrouwen op jarenlange kennis en kunde, komen opdrachtgevers niet voor verrassingen te staan.



Alle inkoopactiviteiten zijn op basis van EPCm contracttype.





Case- Vicoma ontzorgt Gunvor op weg naar de grote turnaround

In november 2018 benaderde Gunvor Petroleum Rotterdam Vicoma voor de engineering van een aantal projecten die te maken hebben met de turnaround in 2020. Hiervoor was de olieraffinaderij op zoek naar een partij voor het uitvoeren van de Basic en Detail Engineering terwijl ook ondersteuning bij inkoop, inspectie en expediting was gewenst. Vicoma startte met de Basic Engineering en het maken van de specificaties van de Long Lead items: de items met een lange levertijd die als eerste moesten worden besteld zodat deze op tijd konden worden geleverd. Het ging hierbij om equipment zoals vaten, kolommen, warmtewisselaars en pompen. Na de goedkeuring van de Basic Engineering en de specificaties van de Long Lead items droeg Vicoma zorg voor het volledige inkooptraject. De engineers van Vicoma coördineerden daarbij ook de inspectie en expediting. Voor de officiële inspecties werd samengewerkt met een onafhankelijk inspectiebureau. Ondertussen werd de Detail Engineering uitgevoerd waarna ook hiervoor de equipment door Vicoma werd aangevraagd, geëvalueerd en besteld. Door een goede planning en samenwerking tussen de Gunvor, leveranciers en Vicoma is alle equipment op tijd geleverd.

VICOMA
▼ Consultancy & Engineering

Vicoma Sales

Middenbaan Noord 210
3191 EL Rotterdam
Postbus 63, 3190 AB Hoogvliet

Bel ons:

+31 (0) 10 416 00 11

Mail ons:

info@vicoma.com

Een vernieuwend, flexibel en onafhankelijk Consultancy & Engineeringsbureau

Ons consultancy en ingenieursbureau werkt al 60 jaar voor veel verschillende klanten aan single- en multidisciplinaire projecten. Wat je van ons kunt verwachten? Een pragmatische en flexibele aanpak.

Onze engineers zijn in staat om de meest uiteenlopende projecten van begin tot eind te begeleiden en daarnaast de engineering uit te voeren. Ook schakelen we snel, met flexibele teams en korte lijnen in de communicatie. Als onafhankelijk familiebedrijf vinden we het ook vanzelfsprekend om alleen jouw belang te behartigen. We zijn daarom niet beursgenoteerd of gebonden aan vaste aannemers.

www.vicoma.nl

Verspreid over 5 vestigingen, in Nederland en India, bedienen wij meer dan 150 klanten.